

Établissement public Manufactures nationales – Sèvres & Mobilier national

Séance du 10 mars 2026

Programmation des travaux immobiliers prévus pour l'année 2026

Délibération n° 2026-5

Le Conseil d'administration, après en avoir délibéré,

Vu le décret n° 2024-1219 du 27 décembre 2024 portant création de l'établissement public Mobilier national - Musée national de céramique - Musée national Adrien Dubouché - Manufactures nationales de Sèvres, des Gobelins, de Beauvais et de la Savonnerie - Atelier de recherche et de création - Ateliers de dentelles d'Alençon et du Puy-en-Velay, notamment son article 5 et le 8° du I de son article 11 ;

DÉCIDE :

Article 1^{er}

La programmation des travaux immobiliers présentée dans la note placée en annexe à la présente délibération est adoptée.

Article 2

Le président de l'établissement est chargé de l'exécution de la présente délibération.



Fait à Sèvres, le
Pour le Conseil d'administration
Le président
Hervé Lemoine

Établissement public des Manufactures nationales – Sèvres & Mobilier national, Musée national de céramique – Musée national Adrien Dubouché – Manufactures nationales de Sèvres, des Gobelins, de Beauvais et de la Savonnerie – Atelier de recherche et création – Ateliers de dentelles d’Alençon et du Puy-en-Velay

Programmation des travaux immobiliers 2026

Pour l’année 2026, l’établissement poursuivra ses efforts entrepris pour assurer à la fois l’entretien et le maintien en état de son patrimoine immobilier. Il s’engage également à conforter sa politique d’amélioration des conditions de travail des agents comme des conditions de conservation des collections dont il a la charge.

Les nouveaux travaux qui seront initiés lors de l’exercice seront :

I) Site de Paris et services rattachés

Travaux de gros entretien renouvellement (GER) en CVC-Plomberie

Un certain nombre de travaux de GER ont été prévus dans le cadre du nouveau marché d’exploitation-maintenance des installations de CVC et de plomberie notifié en 2025 pour le nouvel établissement. Parmi ces travaux, sont positionnés en priorité sur l’année 2026 le remplacement complet de la CTA de l’Atelier de teinture, ainsi que la remise en conformité des armoires électriques des sous-stations de chauffage du site.

- Budget prévisionnel : 130 000 €

Bâtiment des nouvelles Manufactures – études techniques sur les différentes problématiques du bâtiment et premiers travaux

Le bâtiment des Nouvelles Manufactures présente plusieurs problématiques sur lesquelles il convient de poursuivre et d’approfondir les études déjà menées afin de déterminer la nature des travaux à entreprendre et d’élaborer un calendrier de réalisation et de financement.

Les études envisagées portent sur la technique à retenir pour la reprise du revêtement de sol amianté, un audit énergétique afin de déterminer les mesures envisageables pour améliorer la diffusion de la chaleur dans les ateliers et une étude structurelle complémentaire sur les désordres d’affaissement de sol autour du bâtiment.

- Budget prévisionnel : 170 000 € pour l’ensemble des études (le chiffrage subséquent des travaux eux-mêmes dépendra du résultat de ces études)

Pavillon Angiviller – aménagement de nouveaux bureaux

Le Pavillon Angiviller a connu en 2024 des premiers travaux de remise en état, notamment sur les réseaux électriques (courant fort, courant faible) et le raccordement des sanitaires au réseau d’évacuation des eaux usées.



La 2^{ème} phase de travaux concerne le 2^{ème} étage avec la remise en état des différents espaces afin d'y accueillir les bureaux de la Direction déléguée au développement. Une jonction sera créée avec l'un des anciens logements inoccupés contigu.

- Budget prévisionnel : 110 000 €

Bâtiment Perret – Pavillon Est - aménagement de nouveaux bureaux

Deux anciens logements inoccupés depuis plusieurs années vont également être remis en état afin de mettre à disposition de nouveaux bureaux devant répondre à des besoins de redéploiement de services et à la mise à disposition de bureaux de passage pour les collègues basés sur d'autres sites.

- Budget prévisionnel : 120 000 €

Bâtiment Chabrol - aménagement des espaces innovants (matériauthèque, co-working, fablab) et administratifs du Campus MoMADe

Dans le cadre de l'accueil du Campus des Métiers d'art, de la Mode et de Design – Manufactures des Gobelins sur le site parisien des Manufactures nationales, le projet d'aménagement du bâtiment Chabrol au sein de l'enclos des Gobelins se poursuit. La mission de maîtrise d'œuvre a été confiée à l'architecte en chef des Monuments historiques et la demande d'autorisation de travaux a été déposée fin 2025. Le dossier de consultation des entreprises est en cours d'élaboration. Le début des travaux est pressenti pour la fin 2026. Une attention particulière, en parallèle, sera portée aux espaces du CFA afin que ce dernier poursuive l'accueil de ses élèves dans des conditions optimales.

- Budget prévisionnel : ce projet fait l'objet d'un financement par le biais du CPER pour 2 millions d'euros, pour un coût total prévisionnel de 2,2 millions d'euros de travaux et de 360 000 € d'honoraires de maîtrise d'œuvre.

II) Site de Sèvres

Rénovation du musée national de céramique

Le clos et couvert du musée national de céramique est dans un état de dégradation très avancé. Ses installations techniques sont obsolètes et ne permettent pas une bonne conservation des collections en son sein. Le parcours muséographique du musée est vieillissant et n'assure plus la mise en valeur des collections. L'opération de rénovation du musée consiste en une restauration du clos et couvert et une refonte totale du parcours muséographique. En accord avec le ministère, le musée a fermé ses portes au 31 décembre dernier.

La mise à jour du diagnostic du clos et couvert a été faite en 2025. En 2026, sera réalisé le diagnostic patrimonial des intérieurs et se poursuivront les études préalables. Le projet fera également l'objet d'un premier passage en CMPI en milieu d'année.

- Budget prévisionnel : 70 000 000€ selon un calendrier allant de 2026 à 2032

Restauration du clos et couvert du Magot

Le Magot historique de Sèvres (bâtiments 12 et 13) présente depuis de nombreuses années une dégradation avancée qui ne permet plus la conservation dans des conditions climatiques satisfaisantes les moules de la manufacture. Les travaux de restauration du clos et couvert menée par l'ACMH et en maîtrise d'ouvrage par l'OPPIC sont en cours de réalisation.

- Budget de l'opération : 3 200 000€ (opération déjà financée)



Construction d'un nouveau bâtiment de réserves

Afin de permettre l'accroissement des collections des moules de la Manufacture et de disposer à la fois d'un bâtiment permettant le stockage des collections sensibles du musée nécessitant des conditions climatiques de conservation exigeantes, un nouveau bâtiment de réserves sera construit avec une mise en service attendue pour 2029. Les études de conception sont en cours depuis 2025 et les travaux devraient démarrer en début d'année 2027. La maîtrise d'ouvrage pour cette opération est déléguée à l'OPPIC.

- Budget de l'opération : 13 800 000€ (opération déjà financée)

Reprise des installations de chauffage

Les installations de chauffage du site de Sèvres, composées de deux chaudières gaz initialement installées en 2005 étaient extrêmement vieillissantes. En début d'année 2024, un remplacement d'urgence a dû être effectuée en raison d'une chaudière tombée en panne.

Il est nécessaire maintenant de procéder au remplacement de la seconde et d'engager des travaux d'amélioration de l'ensemble du réseau de chauffage du site de Sèvres. Ces nouvelles installations participeront à notre action de diminution de nos consommations énergétiques.

- Budget prévisionnel : 280 000 €

Réfection des réseaux enterrés

L'ensemble des réseaux enterrés du site de Sèvres sont en fin de vie. De nombreuses canalisations au niveau du réseau d'eau potable et du réseau de chauffage ont dû être réparées depuis ces dix dernières années impactant l'activité du site. En 2023 et 2024 ont été finalisés la cartographie et le diagnostic sanitaire des réseaux.

Les prochaines phases de cette opération consistent en l'élaboration des études de dimensionnement pour programmer les travaux de réfection par phases sur plusieurs années afin de limiter l'impact sur l'activité du site.

- Budget prévisionnel : 2 500 000 € qui pourront être lissés sur plusieurs exercices

Réfection de l'étanchéité du bâtiment 20

Le bâtiment 20 abritant les ateliers d'électricité et de menuiserie ainsi que le groupe électrogène, n'a jamais fait l'objet de travaux de restauration de son clos et couvert.

Le schéma directeur de restauration du clos et couvert du site de Sèvres réalisé en 2013 par l'ACMH a indiqué que la toiture-terrasse du bâtiment 20 présentait un état d'usure très avancé témoignant d'une altération de l'étanchéité bitumineuse avec colonisation de végétation générant des infiltrations dans les ateliers. Les études de conception ont été confiées à l'ACMH en 2024 et la DRAC a donné un avis favorable à la demande d'autorisation de travaux sur monuments historiques en 2025. Les travaux démarreront en 2026 et dureront 6 mois.

- Budget prévisionnel : 270 000 € TTC

Rénovation du grand atelier du bâtiment 7

A la suite de l'élaboration du schéma directeur de modernisation de l'outil de production par les équipes de la Manufacture nationale de Sèvres, il s'est révélé nécessaire d'engager le projet de

rénovation en vue de la modernisation du grand atelier. Les travaux à mener dans cet espace, composé des ateliers de tournage, de garnissage et de calibrage, permettront ainsi d'améliorer considérablement des conditions d'hygiène et sécurité des techniciens d'arts.

La prochaine étape de ce projet est de réaliser en 2026 le programme des besoins immobiliers qui servira de base aux études de conception.

- Budget prévisionnel : 400 000 € TTC

III) Site de Limoges

Poursuite du projet d'installation d'une chaufferie biomasse

Les travaux de transformation d'un des bâtiments du site en chaufferie biomasse sont en cours de réalisation et s'achèveront en 2026. Ces travaux permettront une réduction drastique des consommations en gaz naturel au profit d'une solution plus respectueuse de l'environnement.

- Budget de l'opération engagée en fin 2025 : 739 610.32€

Modernisation du système de sécurité incendie

A la suite de l'audit réalisé en 2024 faisant l'état des lieux du système de sécurité incendie du MNAD, il s'est avéré nécessaire d'engager une opération de modernisation de l'installation existante pour répondre à la réglementation en vigueur.

Les études de conception sont actuellement en cours et les travaux démarreront dans le courant de l'année 2026.

- Budget prévisionnel : 270 000 €

Travaux de renforcement des équipements de sûreté du musée

A la suite du vol survenu au musée national Adrien Dubouché en 2025, la Missa a préconisé des travaux de renforcement dont le renforcement physique du bâtiment, la modernisation et l'extension des équipements de vidéosurveillance. Une première tranche de travaux a été engagée en 2025 pour un montant 191 637.04€.

Une deuxième phase de travaux sera engagée en 2026 et concerne pour le renforcement des caméras intérieures et le renouvellement des équipements d'anti-intrusion. Pour ce faire, l'établissement sollicitera le fonds de sûreté pour les musées prévu au PLF 26.

- Budget prévisionnel : 150 000 €

L'ensemble de ces travaux (hors chantiers OPPIC) ont été programmés en tenant compte de leur soutenabilité au regard de l'enveloppe d'investissement courant voté au BI 2026 dont le montant total s'élève, pour mémoire, à 5 289 089 AE.